

REVĪZIJAS BIZNESA NĀKOTNE:

kas sagaida profesiju un klientu tuvākajos 5 gados

«REVĪZIJA, NODOKĻI UN GRĀMATVEDĪBA 2015»

11.12.2015.

Jānis Zelmenis

AS „BDO Latvia” partneris



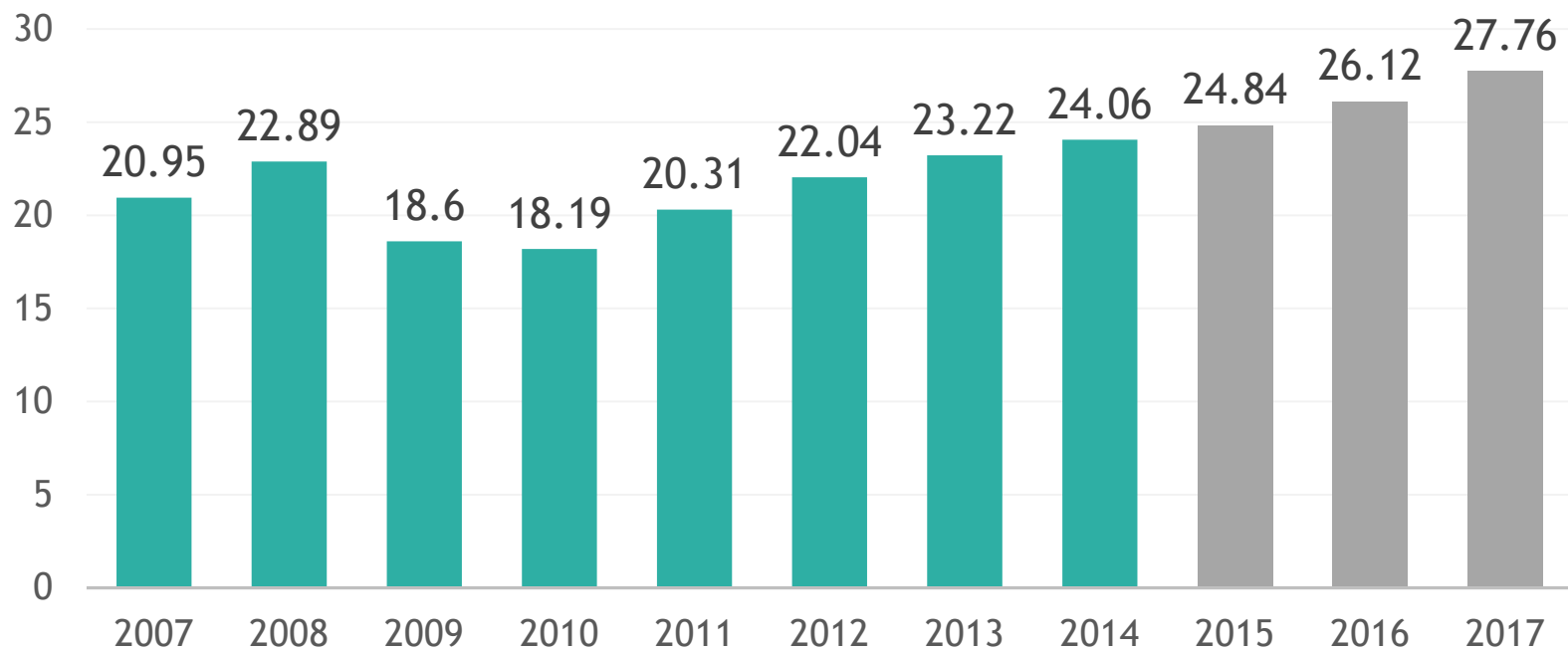
Plāns

1. Pašreizējā tirgus situācija
2. Auditora profesija
3. Globālās tendences konsultāciju biznesā
4. Uzlabotā audita sistēma
5. Grūtības un riski
6. Secinājumi un ieteikumi

Latvijas IKP & audita/biznesa konsultāciju tirgus

Latvijas IKP 2007-2014 & prognoze 2015-2017

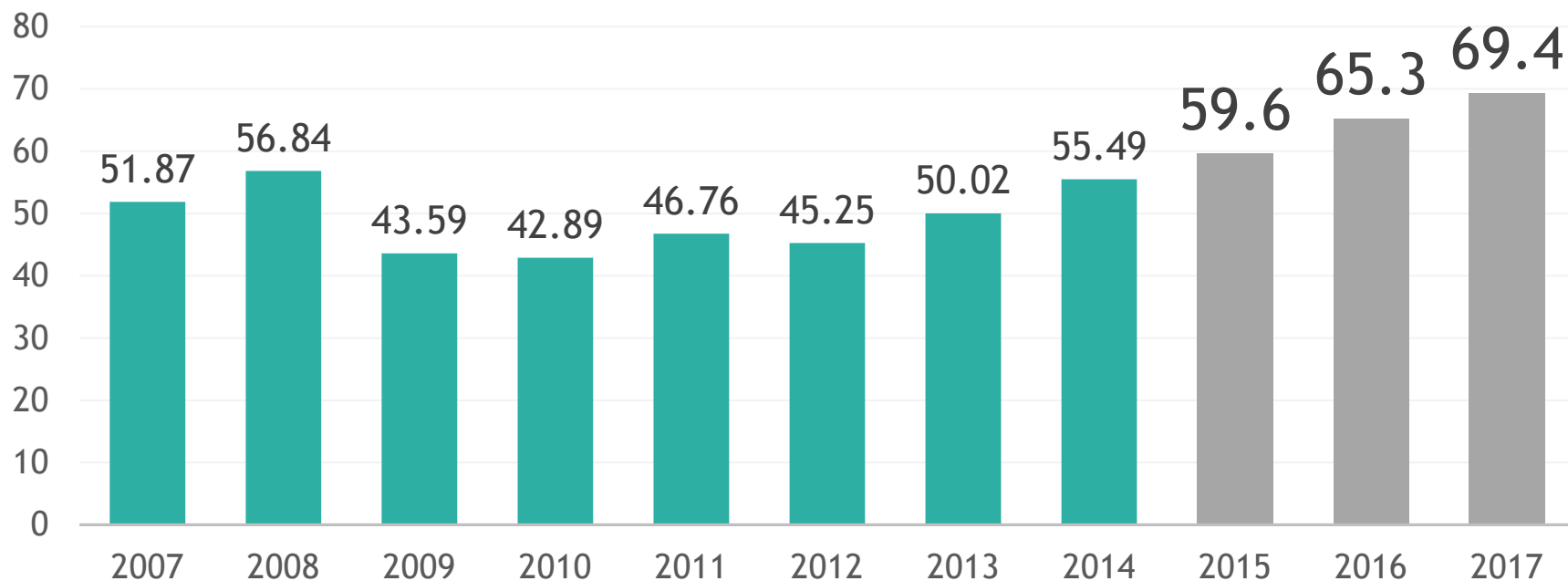
/ miljardi EUR /



http://www.fm.gov.lv/lv/sadalas/tautsaimniecibas_analize/tautsaimniecibas_analize/galvenie_makroekonomiskie_raditaji_un_proгноzes/

Audita/biznesa konsultāciju tirgus pieaugums 2015 - 2017 *

/ miljoni EUR /



*Pieņemot, ka 2015 - 2017 gada izaugsmes temps atgriezīsies 2007-2008 gada līmenī

Avots: RMS ziņojums

Neighbor countries

Sweden

GDP - 416.3 billion EUR
Population - 9.7 million
#1 as foreign investor in LV

Finland

GDP - 191.8 billion EUR
Population - 5.5 million
#7 as foreign investor in LV

Denmark

GDP - 246.3 billion EUR
Population - 5.6 million
#6 as foreign investor in LV

Estonia

GDP - 18.3 billion EUR
Population - 1.32 million
#5 as foreign investor in LV

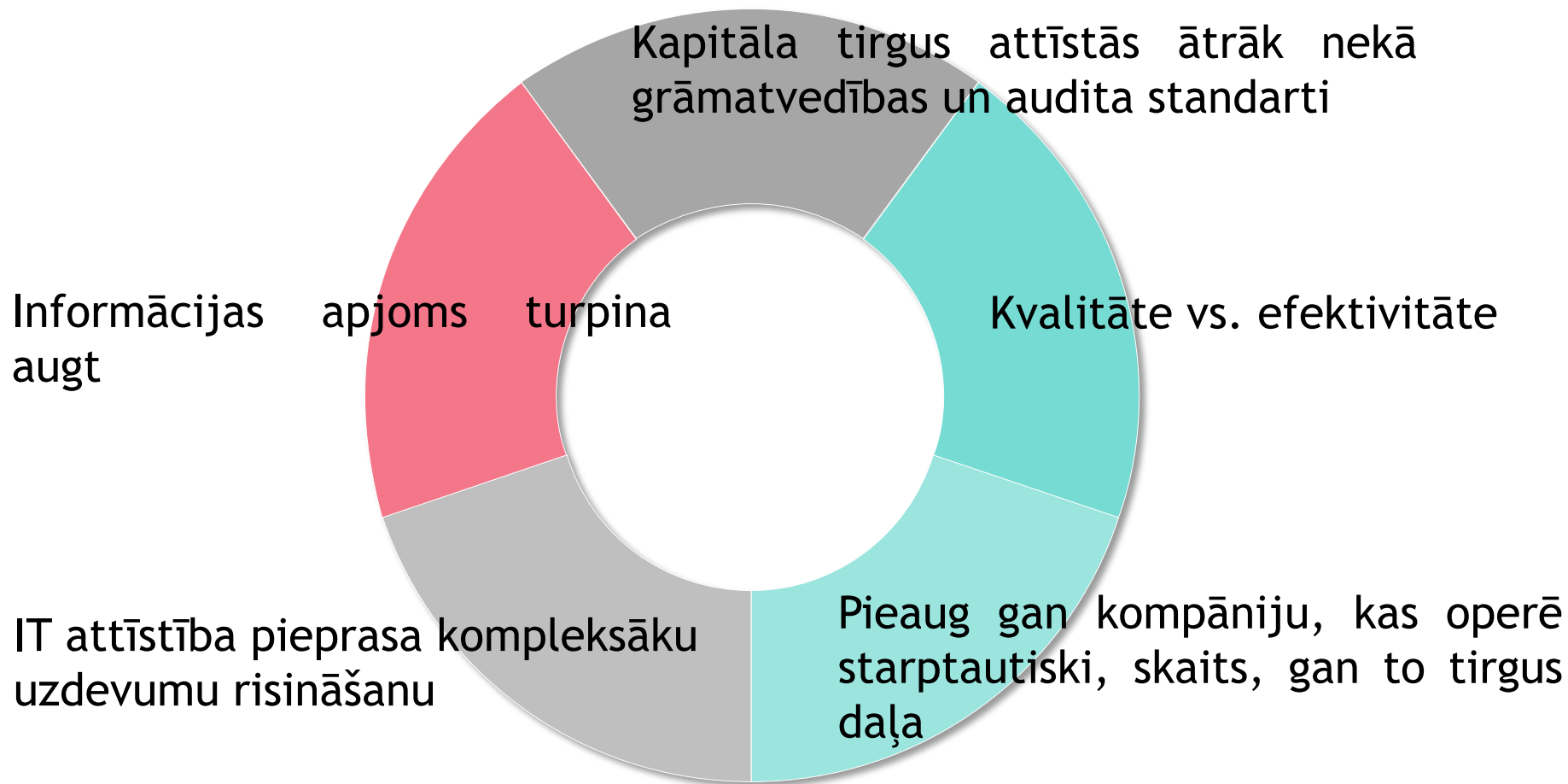
Lithuania

GDP - 31.6 billion EUR
Population - 2.9 million
#8 as foreign investor in LV

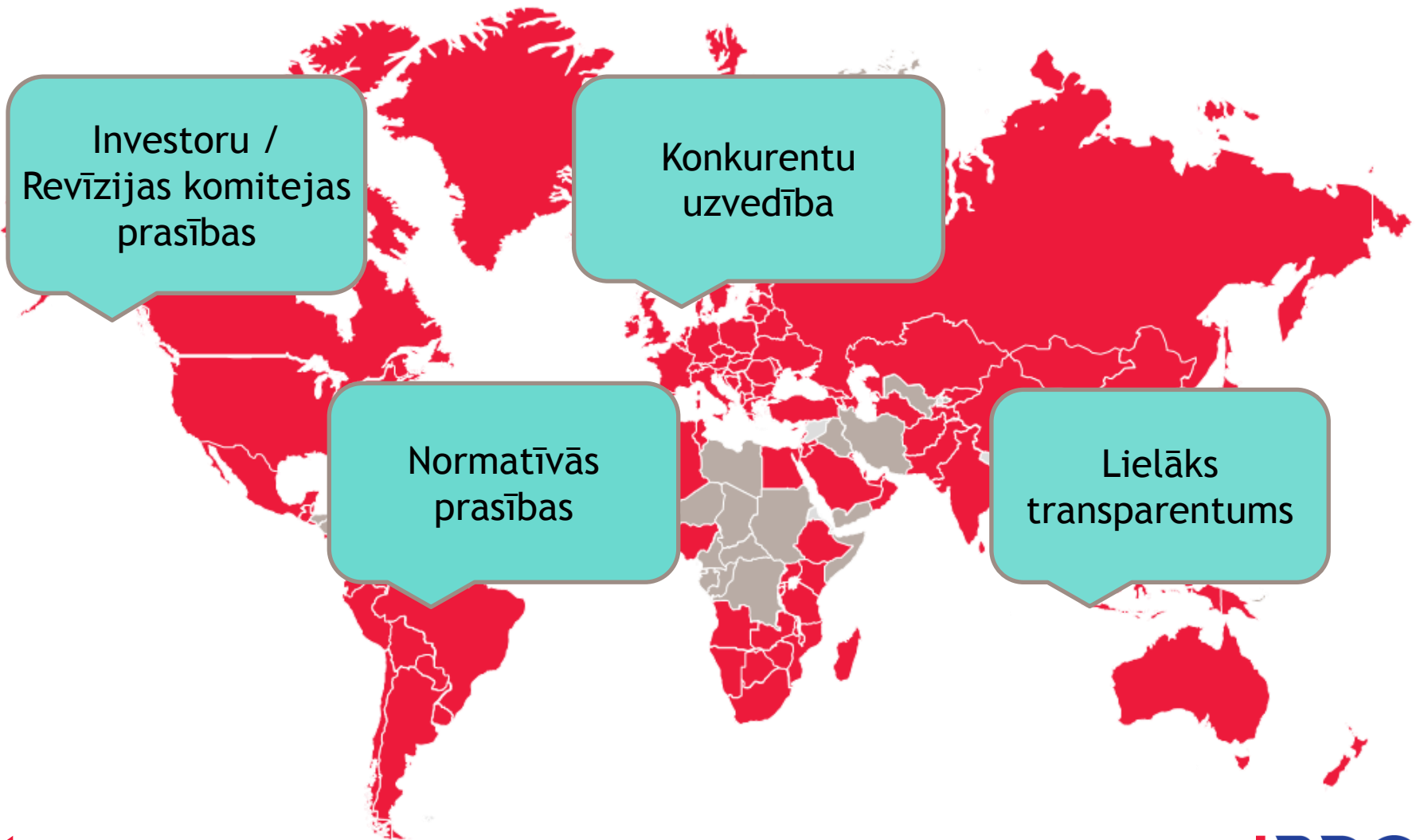


Source: World Bank

Pašreizējā tirgus situācija



Pašreizējā tirgus situācija



Auditora profesija

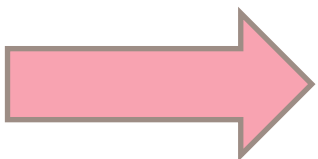
Kompleksi problēmu risinājumi ar ekspertu piesaisti



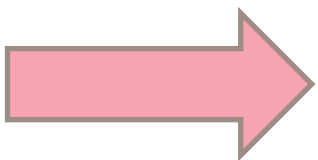
Auditora profesija



Piedzīvo izmaiņas.
Nepietiek ar kategorisku slēdzienu.



Pro-aktīva loma. Talantu piesaiste.



Ātri jāreaģē uz izmaiņām.
Jāmaina novecojušais piedāvājums atbilstoši tirgus izmaiņām.

Auditora profesija.

Paaugstinās nepieciešamība pēc:

1. Transparentuma

→ Auditors iepazīstas un apstrādā milzums daudz informāciju

2. Palielinās pieprasījums pēc detalizētāka viedokļu pamatojuma

→ **Atzinuma par nozīmīgākajiem vadības (menedžmenta) lēmumiem**

3. Uzņēmuma snieguma, operāciju un risku apskata analīze

→ Pieaug audita loma kā riska novērtēšanas analīze

Auditora profesija.

Pievienotā vērtība, kas tiek sagaidīta:

1. **Talantu piesaiste sektoram.** Tiek sagaidīts, ka auditors kļūst par neatkarīgo balsi:, komunicējot kompānijas iekšienē starp ieinteresētajām pusēm, kur ir potenciālie riski, un kā tie var būt novērsti.
2. Pieaug nepieciešamība pēc **ekspertu piesaistes**, piemēram, juristi, interneta tehnoloģiju speciālisti u.c.
2. Ieinteresēto personu **interesešu komunikācija**
3. Paļaušanās uz **informācijas patiesumu, neatkarību un precizitāti**

Globālās tendences konsultāciju biznesā.

Pieaug tirgus daļa lielajam piecniekam (4+1),
pateicoties cross sales



Starptautiski klienti

Tehniskā satura attīstība

Inovācijas



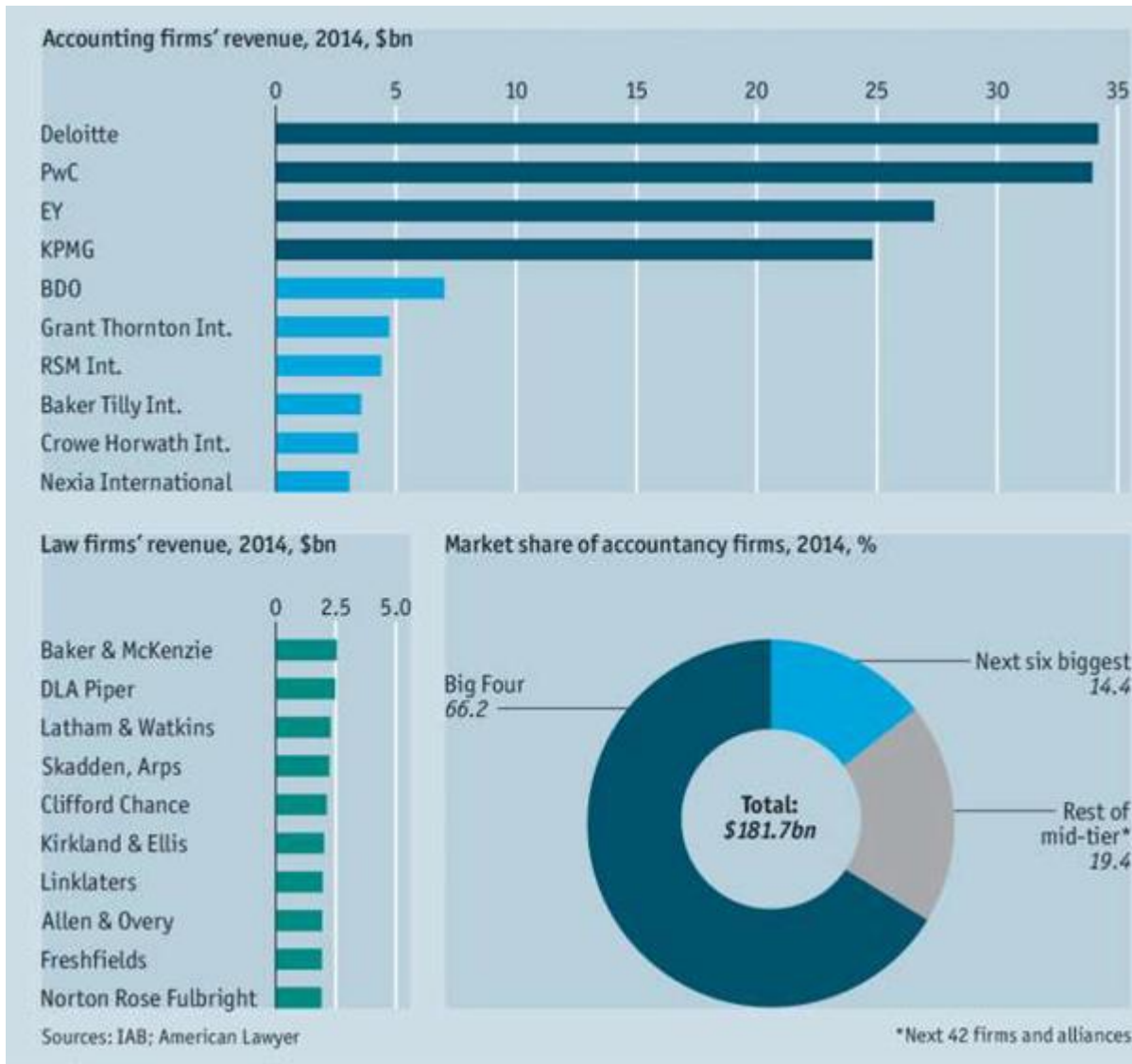
Starptautisks tīkls

Jaunākie instrumenti

Talantu piesaiste

Starptautiski atzīta reputācija

Globālās tendences konsultāciju biznesā : tirgus izmaiņas



The Economist,
Marts 15, 2015

Globālās tendences konsultāciju biznesā.

Juridiskie pakalpojumi

	BDO	Deloitte	KPMG	EY	PWC		BDO	Deloitte	KPMG	EY	PWC
Albania		YES	YES	YES	YES	Latvia		YES	YES		YES
Armenia		YES				Lithuania	YES	YES	YES	YES	YES
Austria		YES		YES		Luxembourg		YES		YES	
Azerbaijan	YES	YES	YES	YES	YES	Macedonia		YES	YES		YES
Belarus	YES	YES	YES	YES	YES	Malta	YES	YES	YES		YES
Belgium	YES	YES	YES	YES	YES	Moldova			YES		YES
Bosnia & Herz.		YES			YES	Montenegro		YES			YES
Bulgaria	YES	YES	YES	YES	YES	Netherlands	YES	YES		YES	YES
Croatia	YES	YES	YES		YES	Norway		YES	YES	YES	YES
Cyprus		YES		YES	YES	Poland	YES	YES	YES	YES	YES
Czech Republic		YES	YES		YES	Portugal	YES			YES	
Denmark				YES		Romania	YES	YES	YES	YES	YES
Estonia	YES	YES	YES	YES	YES	Russia	YES	YES	YES	YES	YES
Finland	YES	YES	YES	YES	YES	Serbia		YES			YES
France	YES	YES		YES	YES	Slovakia		YES	YES	YES	YES
Georgia	YES	YES		YES	YES	Slovenia	YES	YES			YES
Germany	YES	YES	YES	YES	YES	Spain	YES	YES	YES	YES	YES
Greece		YES		YES	YES	Sweden		YES		YES	YES
Hungary		YES		YES	YES	Switzerland	YES	YES	YES	YES	YES
Iceland	YES	YES	YES		YES	Turkey	YES	YES	YES	YES	YES
Ireland		YES	YES			UK			YES	YES	YES
Italy		YES	YES	YES	YES	Ukraine	YES	YES	YES	YES	YES
Kosovo		YES									

Globālās tendences konsultāciju biznesā.

Juridiskie pakalpojumi

Potenciālais tirgus pieaugums

- Lielākās finanšu un revīzijas kompānijas, kā Deloitte un Pwc, kas tiek uzskatīti par globālajiem līderiem, arī piedāvā juridiskos pakalpojumus.
- 3 no 4 pozicionē juridiskos pakalpojumus kā daļu no globālā pakalpojuma, sekmējot to popularitāti arī savās globālajos interneta vietnēs.
- Starptautisks tīkls, transnacionāla kompetenču apmaiņa, ātra reakcija uz klienta vajadzībām un izcila reputācija padara lielos spēlētājus par konstantu tirgus noteicēju, tāpat arī pieļauj agresīvu talantu piesaisti savai komandai.


Izpratnei: 1% no Eiropas juridisko pakalpojumu sektora tirgus sastāda 190miljoni EUR.

Globālās tendences konsultāciju biznesā

BDO International Legal Services Group (ILSG)

Country	Lawyers	Division	Services
BELGIUM	23	LEGAL	Corporate, Labour
FRANCE	10	LEGAL	Corporate, M&A, Labour
GERMANY	57	LEGAL	Full service
PORTUGAL	5	TAX & LEGAL	Corporate, M&A, Labour
RUSSIA	23	LEGAL	Full service
SPAIN	52	LEGAL	Full service
SWITZERLAND	13	LEGAL	Corporate, M&A, Restructuring, Labour
THE NETHERLANDS	26	LEGAL	Labour, Corporate, M&A, Pensions
MIN.TOTAL LAWYERS	209		

Uzlabota audita sistēma



Pamat-audits
un
audita palīg-
pakalpojums

Vadības
informācijas
analīze

Finanšu un
operatīvās
darbības
analīze

Analīze,
saistīta ar
trešajām
pusēm

Uzlabota audita sistēma



- Audita viedoklis
- Audita process un procedūras
- Nozīmīgākās audita lietas
- Iekšējā kontroles sistēma
- Krāpšanas Riski, viltojumi
- Trauksmes signāli
- Vērtības samazināšanās pārbaude
- Nodokļi

Uzlabota audita sistēma



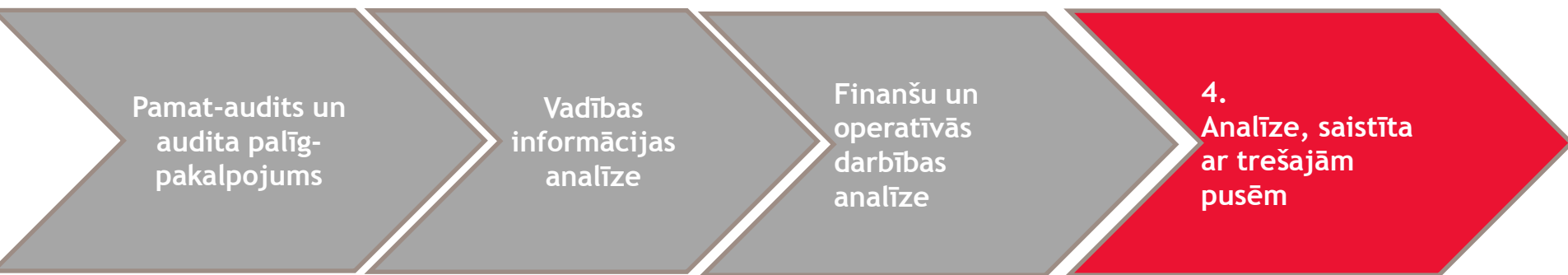
- Aprakstošā ziņošana (*narrative reporting*)
- Peļņas izlaidumi
- Ne-GAAP pasākumi
- Riska faktori
- Direktoru, izpildītāju atalgojumi
- Korporatīvā atbildība un ilgtspēja
- Atbilstība regulējumam
- Iekšējais audits

Uzlabota audita sistēma



- Finanšu rādītāju analīze
- Finanšu atskaišu procesa analīze
- Tirgus un industrijas dzinējspēka analīze
- Uzņēmējdarbības riska analīze
 - IT sistēmu analīze
 - Infrastruktūras analīze
- Korporatīvās pārvaldes analīze
- Krāpšanas/viltojumu analīze

Uzlabota audita sistēma

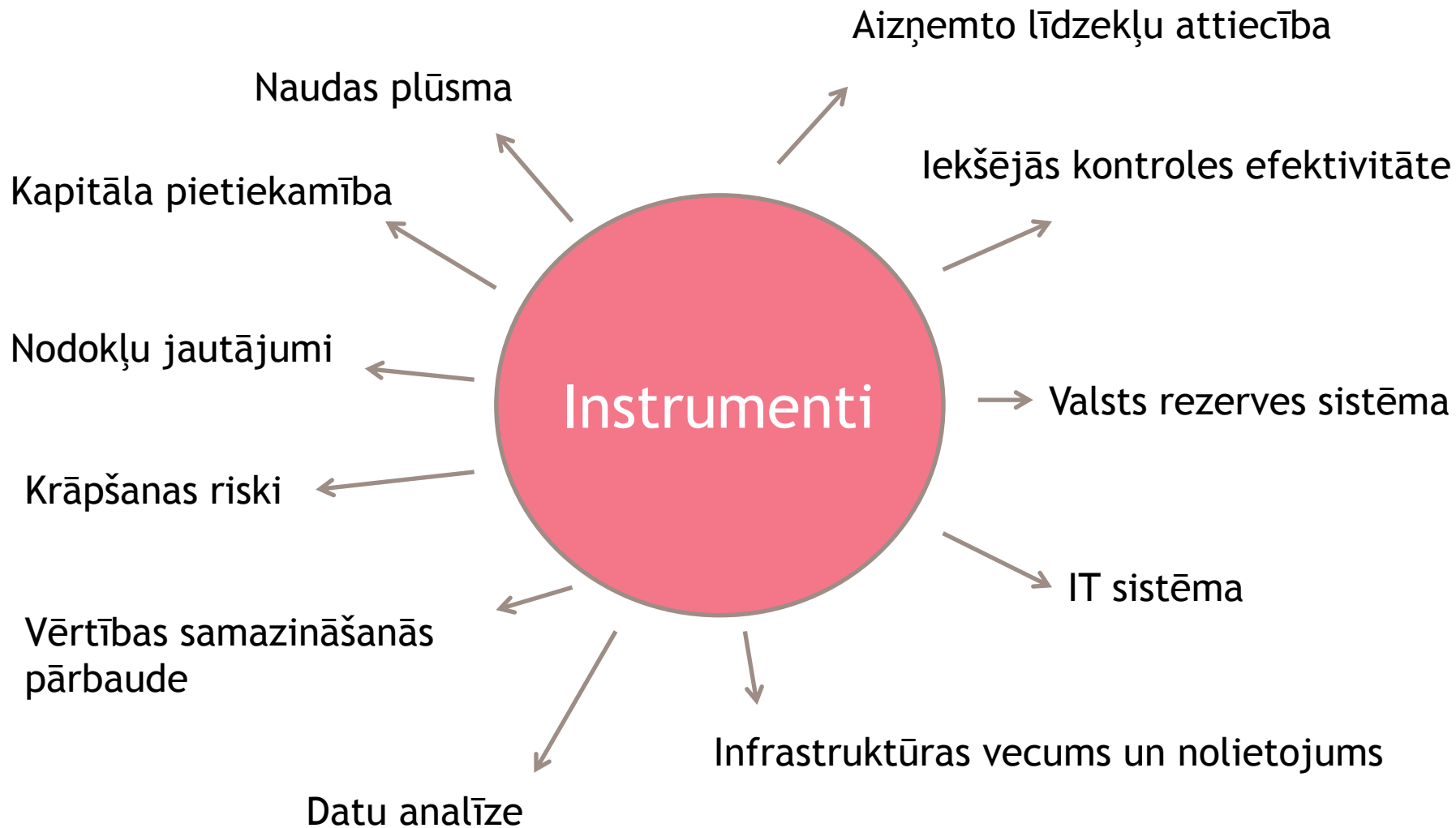


- Kredītu reitingi
- Kapitāla analīze

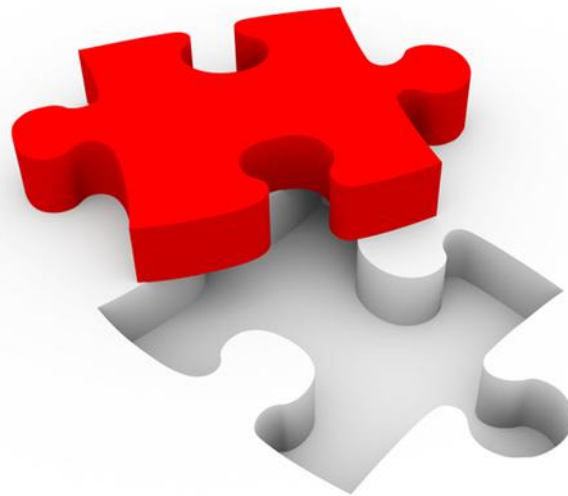
Grūtības un riski



Nepieciešamās kompetences

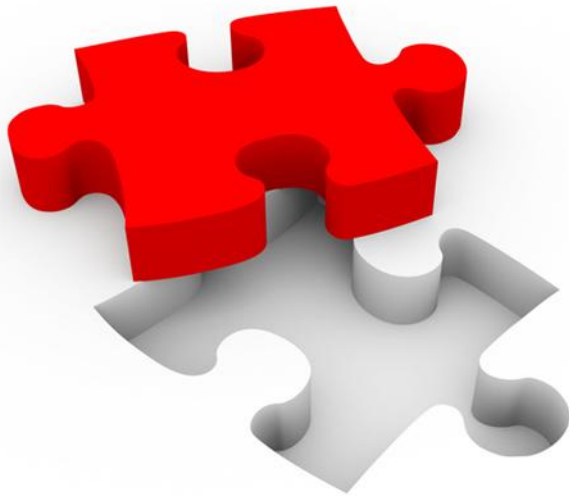


Secinājumi un ieteikumi

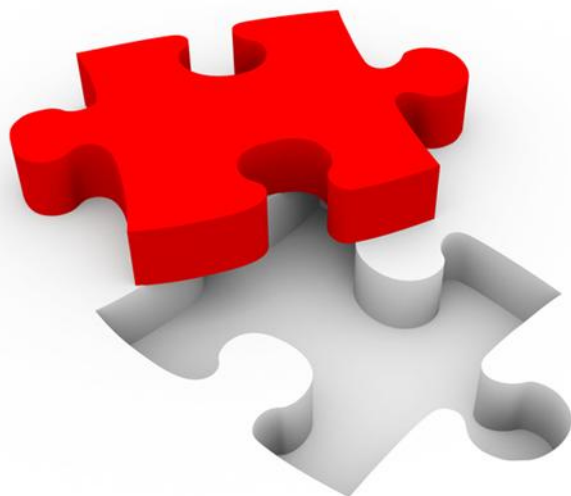


Secinājumi un ieteikumi

- Auditam ir nākotne. Neskatoties uz tehnoloģiju progresu, “nav labāka krāpšanas atklājēja par cilvēku”.

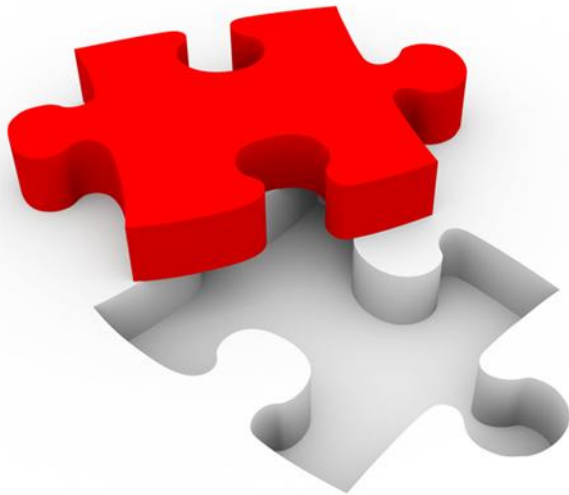


Secinājumi un ieteikumi



- Auditam ir nākotne. Neskatoties uz tehnoloģiju progresu, “nav labāka krāpšanas atklājēja par cilvēku”.
- Auditoru sagaidāmās kompetencēm jāseko līdzīgi tirgus pieprasījumam. Risinājums: sektoru saplūšana, ekspertu piesaiste

Secinājumi un ieteikumi



- Auditam ir nākotne. Neskatoties uz tehnoloģiju progresu, “nav labāka krāpšanas atklājēja par cilvēku”.
- Auditoru sagaidāmās kompetencēm jāseko līdzīgi tirgus pieprasījumam. Risinājums: sektoru saplūšana, ekspertu piesaiste
- «Meln-balta kategoriskuma» vietā - pamatota analīze.



Jautājumi?



Ar cieņu,

Jānis Zelmenis

Partneris

BDO Latvia

Kaļķu 15, Rīga, LV-1050

Tel: (+371) 66777800

E-mail: janis.zelmenis@bdo.lv